

RENAULT  
HISTOIRE

RENAULT  
HISTOIRE

Assemblée Générale Ordinaire

« RENAULT HISTOIRE »

30 mai 2024

The image features a grid of 50 Renault logos, each with a year below it, arranged in five rows and ten columns. The logos represent the evolution of the Renault brand over time. The logos for the years 2004 and 2005 are highlighted in yellow, indicating the current logo. The text 'Assemblée Générale Ordinaire' is centered over the top row, '« RENAULT HISTOIRE »' is centered over the middle rows, and '30 mai 2024' is centered over the bottom row. The background is a faded image of a building with a large archway.

# Ouverture de séance

RENAULT  
HISTOIRE

- Nombre d'ayants droit pour participer à l'AG : **935**
- Quota nécessaire présents ou représentés pour tenir l'AG : **10 % soit 94 voix**
- Nombre de pouvoirs comptabilisés : **104**
- Nombre de votes en ligne : **194**
- Nombre de présents : **45** (+15 via Zoom)

**L'Assemblée Générale Ordinaire peut valablement délibérer.**

# Message du Président par intérim Bernard Lical

RENAULT  
HISTOIRE

- Je vous souhaite la bienvenue à notre assemblée générale 2024.
- Si la date de cette assemblée peut vous paraître tardive, vous comprendrez que le décès de notre Président au-delà de nos peines, a bousculé les priorités et l'agenda de l'association.
- En dehors des quitus qui vous seront proposés pour l'exercice 2023, au cours de cette assemblée, vous serez amenés à valider les évolutions du Conseil d'administration, nouveau conseil qui permettra d'élire le nouveau bureau puis le Président et le Vice-président.
- L'association connaît quelques difficultés pour recruter de nouveaux bénévoles, mais non sans mal, nous maintenons le nombre de membres avec de l'ordre de 900 membres et plus d'un millier de cotisations (effet des multi-cotisants).
- Bonne AG et pour les présents, comme chaque année, nous nous retrouverons autour d'un pot de l'amitié.

# Hommages

Nous ne pouvons démarrer cette AG sans avoir une pensée pour nos disparus parmi lesquels des membres très actifs de notre association.



**Armand COHEN-HADRIA**  
29 mai 23 - 96 ans



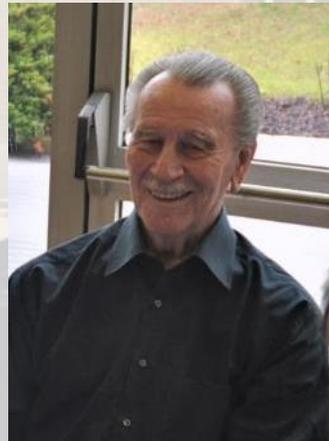
**Jean-Pierre VEROLLET**  
3 septembre 23– 79 ans



**André COMPAIN-MEFRAY**  
1<sup>er</sup> octobre 23 - 94 ans



**Jean-François de ANDRIA**  
2 novembre 23 - 85 ans



**Pierre ROGER**  
6 décembre 23– 90 ans



**Jean-Pierre VALLAUDE**  
28 janvier 24 – 71 ans

# Ordre du jour

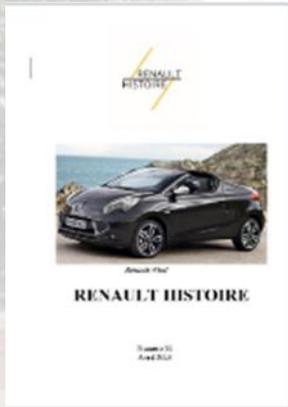
1. Rapport moral sur l'année 2023
2. Rapport financier
3. Rapport du contrôleur aux comptes
4. Approbation des rapports et quitus
5. Élections au conseil d'administration
6. Projets 2024-2025
  1. Activités
  2. Budget
7. Questions / Réponses
8. Intervention de Jean-François Gal, directeur industriel LCV Renault Group

# 1. Rapport moral 2023

- Activités vers nos adhérents
- Activités vers Renault Group
- Événements grand public
- Autres
  - Archives :
    - Poursuite du recensement des différents Fonds
    - Recherches pour réponses à de multiples questions tant sur des parcours personnels d'ex-salariés, que différents sujets dont étudiants thésards, etc.
  - Librairie
  - Gestion interne (Membres Adhérents, Parc informatique, Finances, etc.)
    - Nombre de membres : un peu moins de 900
    - Nombre de cotisations : de l'ordre de 1100 (22 membres multi-cotisants)

# Activités vers nos adhérents

- Publications



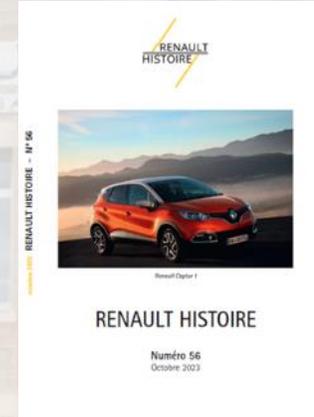
RH 55 - Avril



Gazette 26 - Juin



Chroniques 2016 – Juin



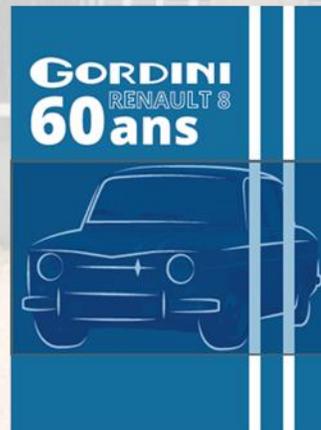
RH 56 – Octobre



Gazette 27 – Décembre



Hors-séries - Décembre



Publications site internet



# Activités vers nos adhérents

## 2. Conférences plénières (FARGR et Zoom)

- Les années Renault Sport de Patrick Landon – 23 mai
- Le Ferroviaire (Jean-Marie Réveillé) – 29 novembre



## 2. Ouverture de notre site [myrenaulthistoire.fr](http://myrenaulthistoire.fr) (16 mars)

- Communication facilitée avec les adhérents, paiement en ligne, etc.
- La page d'accueil devrait évoluer en 2024

## 3. Enrichissement de la bibliothèque

- Acquisitions d'ouvrages faisant l'objet de notes de lectures

# Activités vers Renault Group

- **Antenne RH Technocentre**

- Ouverture les mardis et jeudis
- Accueil de salariés, visiteurs et aussi de collégiens (~ 200 dans l'année)
- Vente significative d'ouvrages
- Préparation du déménagement



Vitrine RH au TCR (ex-Antenne)

- **Conférences Flash (maxi 1H)**

- Au Technocentre
  - Renault aux USA
  - La gestion des Ressources Humaines sur l'île Seguin
- Au Cristallin (Boulogne)
  - Les modèles phares



Jean-Marie Réveille, Jean-Pierre Vallaude et François Chauveau



François Chauveau



Jean-Michel Thirard

- **Prestations archives**

- Recherche et documentation sur Rafale, différentes sollicitations de RRG, etc.

- **Articles pour la Direction Commerciale France**

- **Autres** : stèle Pierre Lefauchaux, etc.



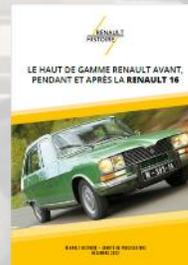
# Événements grand public

## 1. Conférences

- Pavillon des Projets à Boulogne Billancourt : Billancourt, bruits et odeurs (Bernard Chrétien), Fonctionnement de l'usine de carrosserie-montage de l'Île Seguin (Bernard Lical)
- Lors des JEDP, à la FARGR, à Boulogne Billancourt : Renault hors automobile – 5 conférences / jour

## 2. Présence événements

- Salon Rétromobile 2023 avec le CAR
- Convention GCR,
- Forum APV du groupe Bodemer,
- Garac
- Forum des Associations Boulogne Billancourt,
- JEDP en septembre



## 3. Publications (en vente)

- Deux hors-séries

## 4. Archives

- Réponses aux différentes sollicitations externes.



# Approbation du rapport moral 2023

**Il est proposé à l'AG de donner quitus sur le rapport moral 2023**

# Rapport financier 2023

## Hors locaux et contrat de mécénat

		<u>2022</u>	<u>B2023</u>	<u>R2023</u>
<b>Recettes</b>		<b>74 619</b>	<b>80 500</b>	<b>74 683</b>
	Ventes de livres	536	2 000	1 294
	Cotisations adhérents	54 584	57 000	53 210
	Autres dons	18 006	18 000	15 003
	Divers			1 048
	Produits financiers	1 493	3 500	4 127
<b>Dépenses</b>		<b>82 977</b>	<b>89 120</b>	<b>81 290</b>
	Publications & événements	33 328	39 500	41 355
	Publications	25 174	32 000	32 257
	Événements	7 854	6 000	9 097
	Autres et provisions	300	1 500	0
	Sauvegarde du patrimoine	4 088	4 000	745
	Fonctionnement	39 491	40 000	33 275
	Secrétariat	24 953	24 000	16 052
	Informatique et télécom	8 671	8 500	7 269
	Autres	5 868	7 500	9 954
	Frais financiers	699	500	1 045
	Abandons de créances / résiliations	250	0	-250
	Amortissements	5 120	5 120	5 120
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>-8 358</b>	<b>-8 620</b>	<b>-6 607</b>
	hors amortissements	-3 238	-3 500	-1 487

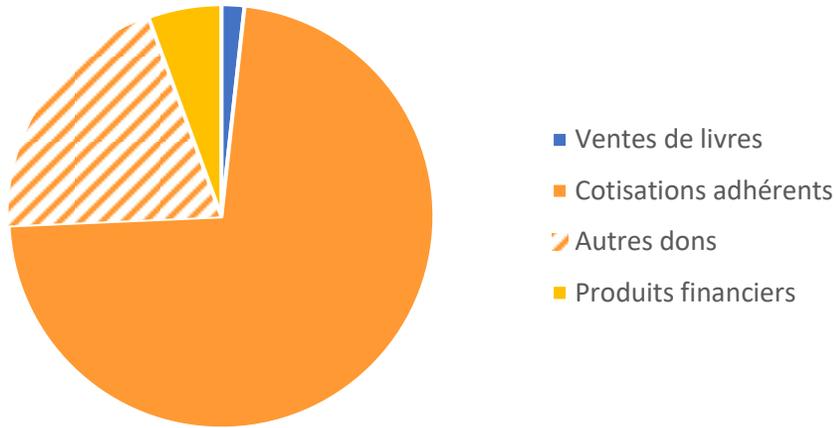
La diminution des recettes est plus que compensée par des économies sur les dépenses, aboutissant à un résultat meilleur que budgété.

# Rapport financier 2023

## Hors locaux et contrat de mécénat

### Recettes

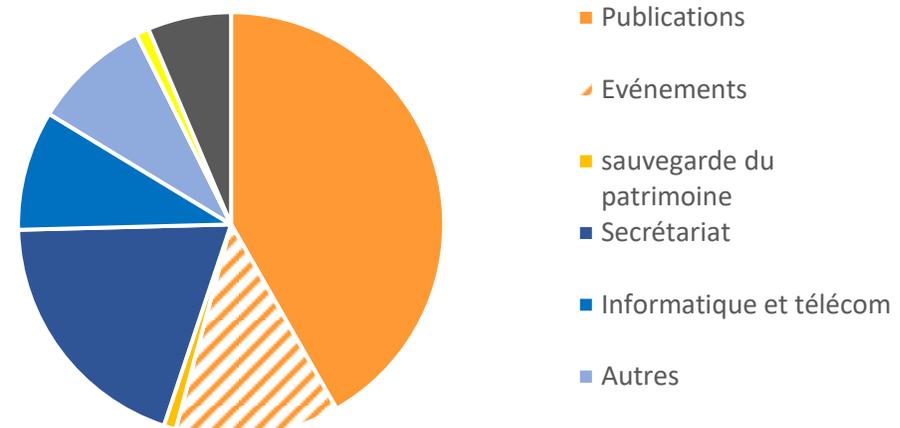
#### Recettes



- La quasi-totalité de nos recettes vient de nos adhérents, sous forme de cotisations ou de dons.
- Recettes en-deçà du budget par suite de la défection de deux adhérents importants : Arquus et Renault Espagne

### Charges

#### Charges



- Les économies ont porté surtout sur les frais de fonctionnement, avec pour conséquence plus de la moitié des dépenses consacrées à notre raison d'être : publications et événements
- Sauvegarde du patrimoine : mise en sommeil cette année (pas d'acquisition de matériels ni de documents)

# Rapport financier 2023

ACTIF	2022	2023	PASSIF	2022	2023
Immobilisations	10 240	5 120	Fonds propres	210 189	201 831
			Résultat de l'exercice	- 8 358	- 6 607
Trésorerie	218 673	217 273	Fournisseurs	27 082	27 169
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>228 913</b>	<b>222 393</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>228 913</b>	<b>222 393</b>

# Rapport financier 2023 : éléments non monétaires

Renault Histoire bénéficie aussi, pour son fonctionnement, de ressources non monétaires apportées par le groupe Renault, par la Fondation Renault et par la FARGR

- **Le Groupe Renault met à disposition de Renault Histoire**
  - Environ 400 m<sup>2</sup> de locaux à Boulogne Billancourt
    - Ordre de grandeur en valeur locative :  $250 \times 400 = 100\,000$  €
  - Environ 150 m<sup>2</sup> au Technocentre pour la vitrine Renault
  - **En retour, Renault Histoire assure une permanence et accueille de nombreux visiteurs : salariés, partenaires ou invités du Groupe Renault**
  - **La direction art, patrimoine et mécénat** prend en charge notre secrétaire général, salarié de Renault Group détaché chez Renault Histoire
- **La FARGR héberge une partie de nos archives**
- Enfin le dévouement de **nos nombreux bénévoles**, difficile à mesurer précisément, dépasse probablement 1 500 jours-hommes, l'équivalent d'une **équipe de 6 à 7 ETP**

# Rapport du Commissaire aux comptes



Association RENAULT HISTOIRE 119 Rue du Point du Jour 92100 BOULOGNE BILLANCOURT  
Tél: +33 (0)1 46 09 15 83 - e-mail: shgr.compta@gmail.com

Rapport du contrôleur des comptes sur les comptes de l'exercice 2023  
de l'association RENAULT HISTOIRE

**Assemblée Générale Ordinaire du 30 mai 2024**

Mesdames, Messieurs,

J'ai l'honneur de vous rendre compte de la mission de contrôle que vous m'avez confiée lors de l'Assemblée Générale de 2022.

Les comptes de l'association RENAULT HISTOIRE pour l'exercice clos au 31 décembre 2023 m'ont été présentés et commentés par Philippe DEVAILLY et Bernard TELLIER.

L'analyse des comptes de bilan et de résultat n'a pas relevé d'anomalie.

Je n'émet donc aucune réserve sur ces comptes et en certifie la régularité et la sincérité.

En conséquence je demande à l'Assemblée de donner le quitus aux trésoriers pour la bonne tenue des comptes 2023.

Fait à Boulogne le 7 mai 2024,

le contrôleur des comptes

Philippe MONEGIER

# Approbation du rapport financier 2023

**Il est proposé à l'AG de donner quitus sur le rapport financier 2023**

# Élections au conseil d'administration

- Composition du Conseil d'administration avant ce jour

1. **ARACTINGI Farid**

2. **BRAL Jean**

3. **CHARVET Thierry**

4. **CHAUVEAU François**

5. **CORDIER Françoise**

6. **DEMIAUX Victor**

7. **DEVAILLY Philippe**

8. **DUMAS Bernard**

9. **FRIDENSON Patrick**

10. **GORNET Michel**

11. **GROS Catherine**

12. **HANEN Joël**

13. **HERNANDEZ Bruno**

14. **LICAL Bernard**

15. **MAGRIN Jean-Claude**

16. **MICHEL Alain**

17. **MOREAU Thierry**

18. **PARFUS Pierre**

19. ~~**PORTRON Hugues**~~

*(départ de l'entreprise, présence au CA du fait de sa fonction)*

20. **THERY Daniel**

21. ~~**VALLAUDE Jean-Pierre (†)**~~

# Élections au conseil d'administration

- **Départs**

- Jean-Claude Magrin (un grand merci à Jean-Claude pour son rôle au CA, il reste un bénévole assidu de RH)
- Hugues Portron (départ de l'entreprise, présence au CA du fait de sa fonction)
- Jean-Pierre Vallaude (†)

- **Renouvellement de mandats**

- Farid Aractingi
- Françoise Cordier
- Bruno Hernandez

- **Nouvelles candidatures**

- Philippe Cornet
- Mathieu Flonneau
- Étienne Henry
- Jean-Marie Hurtiger

# Élections au conseil d'administration – CV des nouveaux entrants

**Philippe CORNET**



J'ai passé 35 ans chez Renault au sein de la direction commerciale où j'ai exercé des fonctions en France (Paris) et à l'étranger pendant 15 ans dans 6 pays allant de l'Espagne par la Russie pour finir en Amérique Latine.

Passionné d'histoire, j'ai contribué à la publication d'ouvrages sur l'histoire commerciale des pays que j'ai traversés (France, Russie, République Tchèque et Maroc).

Au sein de Renault Histoire, depuis 1991, je participe au Comité de Publications et je dirige la rédaction de la Gazette depuis le numéro 10 (13 ans).

# Élections au conseil d'administration – CV des nouveaux entrants

## Mathieu FLONNEAU

### Position Académique

Maître de conférences en histoire contemporaine à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et associé à Sciences – Po et à l'ILERI.

Chercheur au SIRICE-CRHI, UMR 8138 Universités Paris I-IV, LabEx EHNE,  
Directeur Institut Administration Economique et Sociale-Ecole de Droit de la Sorbonne depuis 2017,

Ancien président Associations P2M Passé-Présent-Mobilités et T<sup>2</sup>M, *Traffic Transport&Mobility*

### Domaines de recherche

Transports, mobilité, politiques de l'automobile, automobilisme, histoire urbaine, histoire des routes, Paris, Grand Paris, Etats-Unis

### Activités de recherche et de valorisation de la recherche (quelques exemples)

Membre du collège de terminologie et de néologie automobile,

Fondateur et juré du « Prix Jean-Panhard Automobile et Société »,

Participation au *Think Tank* de l'Union Routière de France,

Membre du conseil scientifique de l'Alliance pour la décarbonation de la route

Président du comité de pilotage du projet de Cité des mobilités et de l'automobilisme

### Principales publications – ouvrages personnels et collectifs en rapport avec les mobilités (exemples)

- Avec Hervé Poulain, *La fée automobile, naissance d'un mythe/Motoring's magic wand 1890-1914, a myth is born*
- Co-éditeur, *Métropoles mobiles*, Presses Universitaires de Rennes, 2021
- *L'automobile au temps des Trente Glorieuses*, Loubatières, 2016.
- Co-directeur, *De l'histoire des transports à l'histoire de la mobilité*, Presses Universitaires de Rennes, 2009.



# Élections au conseil d'administration – CV des nouveaux entrants

**Étienne HENRY**



J'ai intégré le Groupe Renault en 1987. J'ai depuis occupé de nombreuses fonctions au sein de la Direction Commerciale en me spécialisant dans l'accompagnement de nos réseaux dans le monde, plus précisément en matière de stratégie Réseau, de méthodes de ventes, d'après-vente et d'architecture commerciale.

Je suis depuis trois ans, directeur Expérience 3D au sein de la Direction du Marketing Renault  
En charge de « The Originals Renault la collection » qui regroupe les 800 véhicules de la collection, l'atelier de restauration et le fonds historique.

Mon principal objectif en intégrant le CA de l'association est de fortement contribuer à une nouvelle collaboration entre les deux entités pour le plus grand bien de notre entreprise et de son histoire.

# Élections au conseil d'administration – CV des nouveaux entrants

**Jean-Marie HURTIGER**



Diplômé de l'École des Ponts-ParisTech et de l'INSEAD, débuts dans le BTP puis l'industrie pétrolière, avant de rejoindre le groupe Renault en 1988, d'abord comme directeur des Plans Industriels, puis pilote du groupe Delta, chargé de refondre l'organisation de la gestion des projets de nouveaux véhicules de Renault. Passage à la Division Internationale comme directeur du Développement Industriel, puis directeur commercial pour la CEI et les Pays Baltes et enfin PDG de Renault Colombie, directeur Amérique Latine, à Bogota.

Rappelé en 1999 par le Président Louis Schweitzer pour démarrer le projet de voiture "low cost" Logan, lancé avec succès en 2004. En 2006, nomination comme PDG de Renault Samsung Motors en Corée et en 2011 directeur des Véhicules Industriels jusqu'à mon départ du groupe Renault fin 2012.

Poursuite d'une activité de Conseil, orientée sur le changement en entreprise, réalisation des missions pour de grands groupes automobiles en Allemagne, Espagne et Chine.

Élection en juin 2013 au poste de Vice-Président du programme MBA de Ponts-Business-School.

En avril 2014, nomination par le ministre du MOTIE (Ministry of Trade, Industry and Energy) au poste d'Ambassadeur Honoraire de la république de Corée du Sud pour la France.

Officier de l'Ordre du Mérite National.

# Élections au conseil d'administration

Il est demandé à l'AG de se prononcer sur la nouvelle composition du conseil d'administration

## Renouvellements mandats

Farid Aractingi

Françoise Cordier

Bruno Hernandez

## Nouveaux entrants

Philippe Cornet

Mathieu Flonneau

Etienne Henry

Jean-Marie Hurtiger

# Nouvelle composition du CA – (post vote AG 2024)

1. **ARACTINGI Farid**
2. **BRAL Jean**
3. **CHARVET Thierry**
4. **CHAUVEAU François**
5. **CORDIER Françoise**
6. **CORNET Philippe**
7. **DEMIAUX Victor**
8. **DEVAILLY Philippe**
9. **DUMAS Bernard**
10. **FLONNEAU Mathieu**
11. **FRIDENSON Patrick**
12. **GROS Catherine**
13. **GORNET Michel**
14. **HANEN Joël**
15. **HENRY Étienne**
16. **HERNANDEZ Bruno**
17. **HURTIGER Jean-Marie**
18. **LICAL Bernard**
19. **MICHEL Alain**
20. **MOREAU Thierry**
21. **PARFUS Pierre**
22. **THERY Daniel**

# Sous réserve de validation de la nouvelle composition du CA, le bureau de Renault Histoire sera ainsi composé

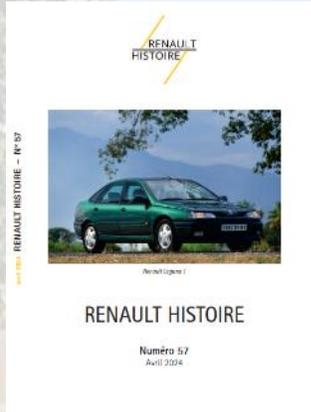
1. MOREAU Thierry, **Président**
2. HURTIGER Jean-Marie, **Vice-président**
3. DEVAILLY Philippe, **Trésorier**
4. HERNANDEZ Bruno, **Secrétaire général**
5. BRAL Jean, *Archives*
6. CHAUVEAU François, *Vitrine (ex-Antenne) TCR et événements automobiles*
7. CORDIER Françoise, *Relations et gestion adhérents et développement commercial*
8. LICAL Bernard, *Publications*
9. PARFUS Pierre, *Archives et informatique*

- À l'exemple du Comité de Publications, des comités ou commissions réuniront l'ensemble des bénévoles actifs dans un domaine donné (ex. Archives, Gestion, etc.)

# Orientations 2024 - 2025

- **Mise en place de la nouvelle gouvernance** y compris relance du Conseil Scientifique
- **Assurer la continuité de nos productions**
  - traitement et recherche archives, publications, conférences, vitrine RH, etc.
- **Veiller à la pérennité de l'association**
  - garder notre indépendance sur la ligne éditoriale et le choix de nos actions tout en trouvant une proximité plus forte avec Renault Group qui marque son intérêt pour l'histoire.
  - mailler nos travaux et s'insérer dans les projets de la Fondation Renault, The Originals la Collection, et autres opérations marketing Renault
  - Amplifier l'attrait de RH pour augmenter le nombre d'adhérents et de bénévoles
- **Répondre à l'opportunité offerte de présenter un projet à la Fondation Renault** : sujet archives RH
- **Développer notre réseau et s'ouvrir à tous les publics**
  - Assurer et développer les travaux avec les universitaires et historiens
  - Tisser des relations avec les marques du groupe, les grandes fonctions, les associations, ...
- **Développer un esprit solidaire au sein de notre association en toute convivialité**

# Publications 2024



RH 57 - Avril



Gazette 28 - Juin



RH 58 - Octobre



Gazette 29 - Décembre



Hors-série  
Renault et la mobilité hors automobile – Juin



Publications site internet et  
modernisation de la page d'accueil

# Opportunités de contacts avec salariés Renault Group et autres ...

## • Conférences

- **Conférences plénières à la FARGR et par zoom**
  - Semestre 1 : 14 mai « **Tout ce que vous devez savoir sur la Renault 4** »  
Conférenciers : Michel Jullien, Daniel Théry et François Chauveau
  - Semestre 2 : à définir
- **Conférences “Flash”** à définir au Technocentre, dans les sites tertiaires et au Pavillon des Projets de Boulogne-Billancourt (SPL)

## • Présence événements

- **Salon Rétromobile 2024** avec le CAR et AMETIS et ACMA (bel engouement !) ; Décision prise de participer en 2025
- **Losange Passion International (LPI)** juin
- Garac, Forum des Associations Boulogne Billancourt, ...
- **Journées Européennes du Patrimoine** (21 et 22 septembre)
  - Titre « **Ça ne marchera jamais ! Les innovations automobiles Renault pour les clients** »
  - Exposition, conférences et véhicules à l'espace Landowski à Boulogne-Billancourt (accueil mairie)

## • Vitrine RH au Technocentre

- Profiter de la situation exceptionnelle dans l'allée centrale de la ruche pour lier de nouveaux contacts



# Tisser des liens avec l'écosystème Renault Group

- Articles pour la DCF : e-synchro
- Réponses aux sollicitations de consultation de nos archives
- Mise en place d'échanges réguliers avec The Originals la Collection
- Contribution au projet de la Fondation "L'étincelle Renault", expérience immersive de l'histoire de Renault
- Documenter le concept des Voitures à Vivre pour une éventuelle utilisation Marketing
- Présentation à la Fondation d'une lettre d'intention pour un projet "Archives"
  - faire un pas de progrès significatif pour répertorier et assurer la sauvegarde de nos archives vidéos, sons et documents
- ...
-

# Budget prévisionnel 2024

		<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>B2024</u>
<b>Recettes</b>		<b>82 926</b>	<b>74 619</b>	<b>74 683</b>	<b>86 550</b>
	Ventes de livres	5 483	536	1 294	3 400
	Cotisations adhérents	49 525	54 584	53 210	53 750
	Autres dons	27 225	18 006	15 003	16 000
	Divers			1 048	
	Produits financiers	693	1 493	4 127	4 700
	Annulation de dettes				8 700
<b>Dépenses</b>		<b>75 550</b>	<b>82 977</b>	<b>81 290</b>	<b>88 245</b>
	Publications & événements	35 422	33 328	41 355	44 500
	Publications	34 264	25 174	32 257	35 000
	Événements	1 158	7 854	9 097	8 500
	Autres et provisions		300	0	1 000
	Sauvegarde du patrimoine	2 247	4 088	745	3 125
	Fonctionnement	33 228	39 492	33 275	35 000
	Secrétariat	16 761	24 953	16 052	15 000
	Informatique et télécom	3 990	8 671	7 269	8 500
	Evolution Net Assoc'				3 500
	Autres	12 477	5 868	9 954	8 000
	Frais financiers	876	699	1 045	500
	Abandons de créances / résiliations	3 777	250	-250	
	Amortissements		5 120	5 120	5 120
<b>Résultat</b>		<b>7 376</b>	<b>-8 358</b>	<b>-6 607</b>	<b>-1 695</b>
	Hors amortissement	7 376	-3 238	-1 487	3 425

Nous proposons pour 2024 un budget avec un résultat brut d'exploitation positif.

Or 2024 est la dernière année d'amortissement de notre investissement dans le logiciel Net Assoc'.



# Questions / Réponses



# Intervention Jean-François Gal

# Assemblée Générale RENAULT HISTOIRE

## Renaulution ... les résultats!

30 mai 2024

#PassionIndustry

**01**

Résultats financiers 2023  
Perspectives 2024

**02**

Plan produit 2024

**03**

Plan stratégique Industrie

**04**

Diversité

**01**

**Résultats financiers 2023  
Perspectives 2024**



# Résultats 2023 historiques

## Tous les indicateurs financiers en forte progression



« Aujourd’hui, Renault Group publie des résultats record. Ceux-ci sont le fruit d’un incroyable travail d’équipe et reflètent le succès de notre stratégie Renaulution. Nos fondamentaux n’ont jamais été aussi solides et il n’est pas question de s’arrêter là.

En 2024, nous bénéficierons d’un nombre sans précédent de lancements de véhicules, illustrant le renouvellement de Renault Group, tout en poursuivant l’optimisation de notre structure de coûts. Simultanément, nous transformons le Groupe en profondeur et à une vitesse incroyable, avec le franchissement d’étapes majeures pour nos principaux projets et l’accélération de notre stratégie électrique et software. »

**Luca de Meo, CEO de Renault Group**

# Marge opérationnelle & free cash flow record

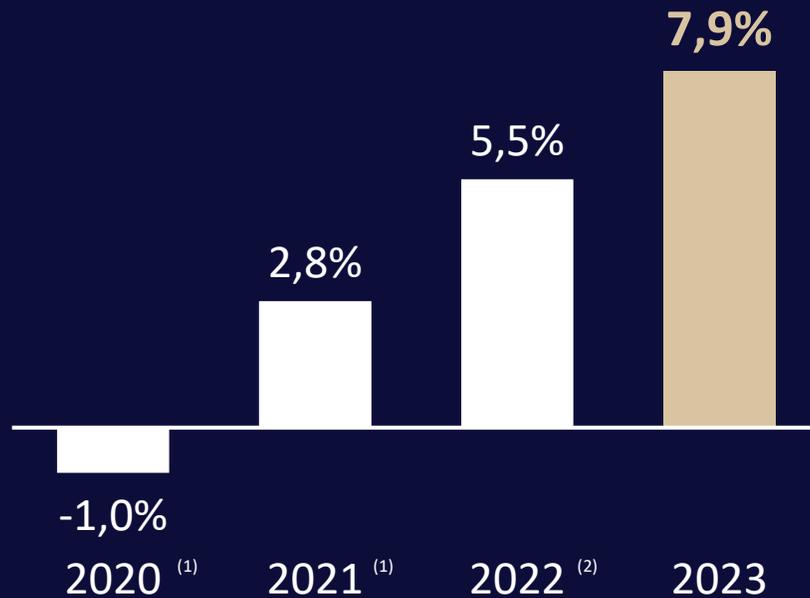
	Marge opérationnelle	Free cash flow
<b>Perspective initiale</b> (février 2023)	$\geq 6\%$	$\geq 2$ Mds €
<b>Perspective relevée</b> (relevée en juin 2023)	$7\% - 8\%$	$\geq 2.5$ Mds €
	▼	▼
<b>Résultats</b>	<b>7.9%</b> ✓	<b>3.0</b> Mds € ✓

RG

# Breaking records and strong improvement

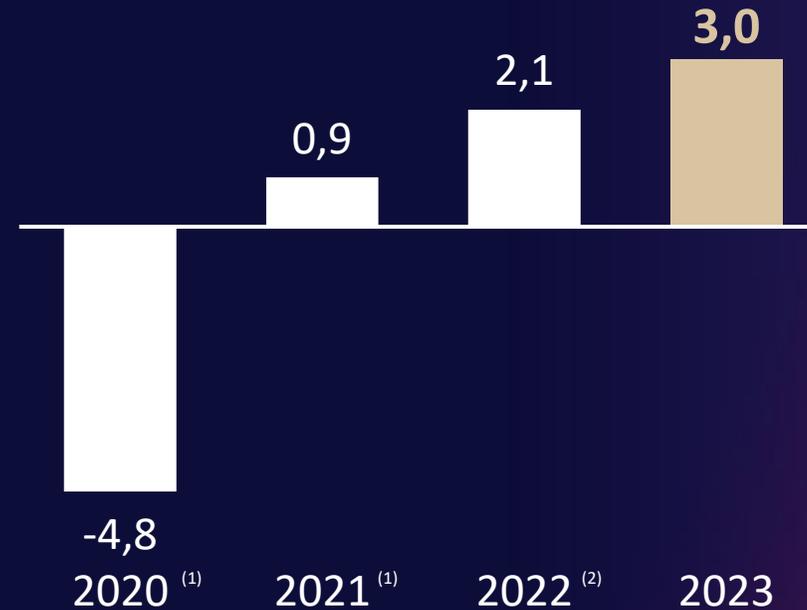
## Operating margin

In percentage of Group revenue



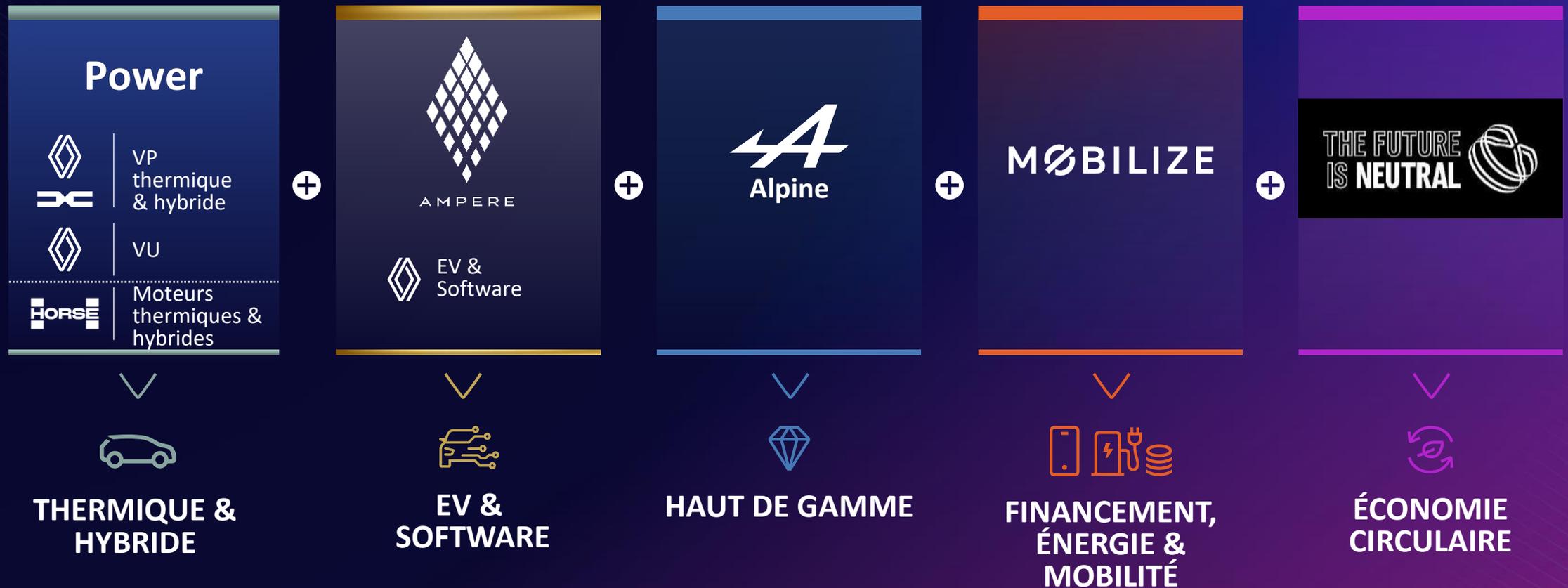
## Free cash flow

In billion euros



# Pour chaque chaîne de valeur

## Une organisation centrée & agile



# Performance & Allocation de capital intelligente

## Une feuille de route claire pour dégager de la valeur



**Focus maximum sur les coûts**

Roadmap réduction des coûts :  
Ampere & Re-Industry



**Contrôle accru de la supply chain**

Contrôle renforcé : du Tier 1 en 2020 au Tier N aujourd'hui



**Ecosystème horizontal & ouvert**

Partage des investissements  
Réduction des risques  
Flexibilité technologique  
Maîtrise de la Valeur



**Développements plus rapides & plus agiles**

**~2ans**  
pour développer Nouvelle Twingo EV



**Discipline financière & efficacité**

ROCE  
**>30%**  
à partir de 2025

# L'Alliance relancée: focus sur les opérations



**Renault  
Group**

**NISSAN**  
MOTOR CORPORATION

  
**MITSUBISHI**

**RG**

# Perspectives financières 2024

Marge  
opérationnelle

≥ 7.5%

Free cash flow

≥ 2.5 Mds €

# 02 Plan produit



# PLAYING OFFENSE... 10 LAUNCHES IN 2024

RG



DACIA



Scenic E-Tech



Rafale



Renault 5 E-Tech\*



Kardian



Symbioz



Master



D-SUV South Korea



Duster



Spring



A290\*



Electric vehicle (100% electric exclusively or as part of the powertrains proposed for Renault Master)

03

## Plan stratégique Industrie





19:56

20.0°C

Full power  
**2027**

**10**  
hours

**10**  
K°/00

**10**  
days



trip 20.3 KM



40025 KM



# FOR A COMPETITIVE & FULL VARIABLE MANUFACTURING ECOSYSTEM, TECH & DATA-DRIVEN, SUSTAINABLE & SELF-SUFFICIENT



# Next gen manufacturing

Be creative & Be curious



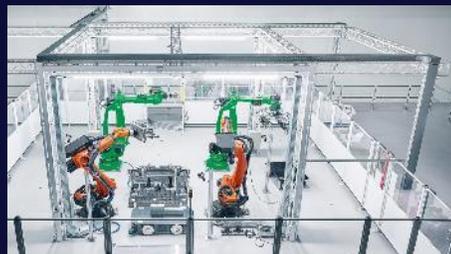
2025

Graphic paint



2026

Micro-Factory



2027

Body part aluminium casting



2028

Unboxed process



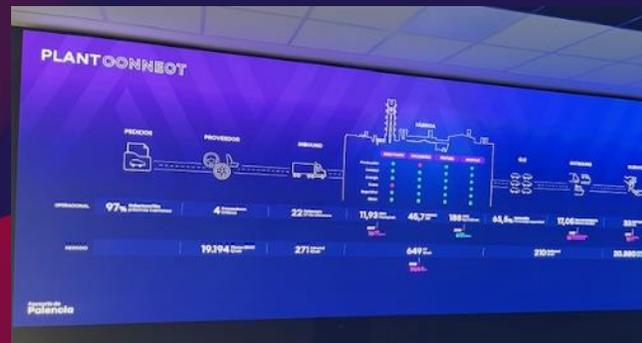
# Full data managed

prevent, track and trace to improve efficiency, quality & time productivity

industrial metaverse:  
@ scale & live today

quality breakthrough

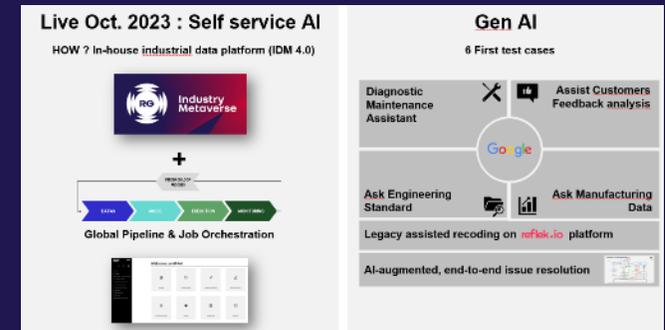
full track  
& trace



300 live AI systems in plants

moving for full AI

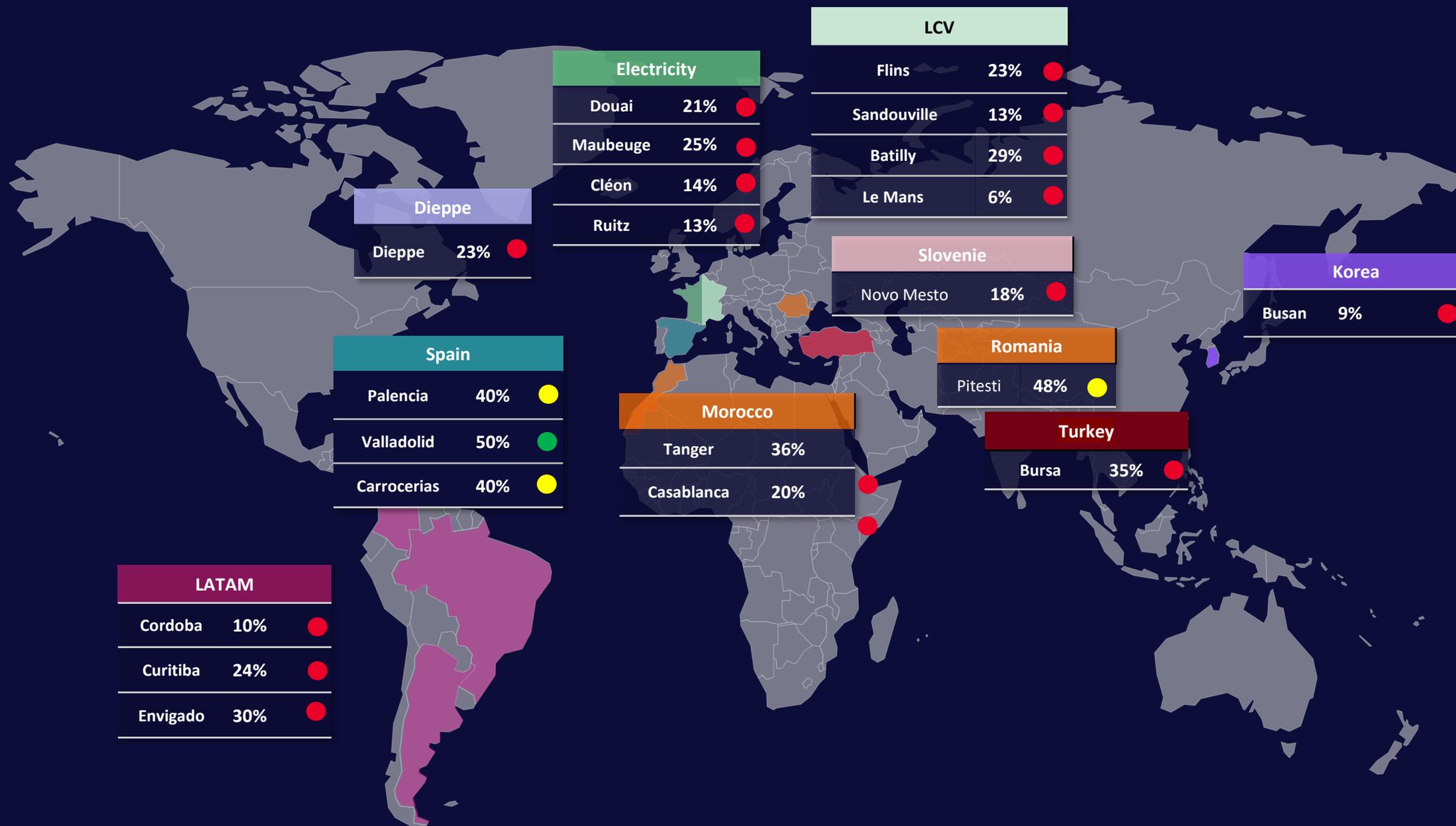
full  
prevent



**04**  
**Diversité**



# DIVERSITY : TARGET 50% WOMEN IN MANAGEMENT COMMITTEES



**Thank You**



# RENAULT HISTOIRE

**Merci !**